NOTE DE TERRAIN

19 novembre 2026
4 min de lecture

L'entonnoir de l'IA : où vous situez-vous ?

Andrej Karpathy voit l'usage de l'IA comme un entonnoir abrupt. Le même entonnoir existe dans la plupart des entreprises. Cinq questions vous situent.

EN BREF

- Selon Andrej Karpathy, environ 6 milliards de personnes touchent à peine à l'IA, 20 millions l'utilisent au travail et 5 000 dans les laboratoires.
- Le même entonnoir existe dans la plupart des entreprises. Les décisions sur l'IA viennent souvent de sa partie la plus large.
- Notre quiz pose cinq questions et vous place à l'un de cinq niveaux. Il ne demande ni courriel ni compte.

RÉDIGÉ PAR

Mo Kahlain

Lire en ligne: https://inocta.io/fr/labo/notes-de-terrain/entonnoir-ia-quiz-utilisateur/

Andrej Karpathy sur X, 11 octobre 2026

Le 11 octobre, Andrej Karpathy est revenu sur un message publié en avril. En avril, il voyait deux groupes qui ne se comprenaient pas au sujet de l'IA. Six mois plus tard, il décrit « un entonnoir abrupt » (notre traduction) et il constate que l'écart se creuse.

Il présente ses chiffres comme un calcul fait sur un coin de table. Environ 6 milliards de personnes n'ont presque jamais touché à un modèle de langage. Entre 1 et 2 milliards se servent de temps à autre d'un outil de conversation gratuit, un peu comme d'un meilleur Google ou d'une aide à la rédaction. Quelque 20 millions de personnes utilisent les modèles les plus avancés au travail, en programmation et en mathématiques. Elles voient des agents terminer en une seule requête des projets qui leur prenaient des semaines, voire des mois. Au fond de l'entonnoir, environ 5 000 personnes utilisent, dans les laboratoires, des systèmes que le public n'a pas encore vus.

Selon lui, trois facteurs expliquent cet entonnoir. Le premier, c'est la taille du problème qu'on confie au système : une question dont la réponse tient en un paragraphe le sollicite à peine. Le deuxième, c'est que les capacités sont inégales. Elles culminent dans le travail numérique facile à vérifier, comme le code et les mathématiques. Le troisième, c'est l'accès : version gratuite, version payante, accès interne.

01

La phrase qui vise les dirigeants

Une phrase de son message décrit bien les personnes que nous rencontrons. Karpathy place dans le deuxième groupe une bonne partie des professionnels qui ne travaillent ni en code ni en mathématiques, et il nomme les cadres de direction. Ils passent leurs journées à parler avec d'autres personnes. Ils comprennent le changement sur le plan intellectuel, mais pour eux, l'expérience reste « de seconde main et un peu abstraite » (notre traduction).

L'entonnoir décrit le monde. Il décrit aussi la plupart des entreprises. Prenez une équipe de trente personnes. Le propriétaire a essayé un outil de conversation l'an dernier. Une gestionnaire utilise chaque jour une version payante sur ses propres fichiers. Quelqu'un aux opérations a monté une automatisation qui tourne chaque matin, et peu de gens savent qu'elle existe. Les décisions sur l'IA (quoi acheter, quoi permettre, quoi essayer d'abord) viennent souvent de la partie la plus large de l'entonnoir.

Le constat de Karpathy explique pourquoi. Notre idée de l'IA dépend de ce qu'on a essayé, et de la taille des problèmes qu'on lui a confiés. À la même réunion, deux personnes peuvent regarder le même outil et y voir deux choses différentes. L'une voit un robot conversationnel qui se trompe sur un fait. L'autre voit une semaine de travail bouclée en un après-midi. Chacune rapporte ce qu'elle a vu.

02

Cinq questions pour vous situer

Nous avons conçu un court quiz pour vous aider à vous situer. Il pose cinq questions sur votre façon de travailler avec l'IA aujourd'hui. Que faites-vous quand une nouvelle tâche arrive ? Et quand une tâche semblable revient la semaine suivante ? Quelle est la dernière nouveauté que vous avez essayée ? Quel est votre rôle habituel quand l'IA produit quelque chose ? Enfin, avez-vous accès, dans un laboratoire, à des systèmes non publics ?

Vos réponses vous placent à l'un de cinq niveaux :

1. 01 Explorateur. Vous utilisez surtout l'IA en mode conversation.
2. 02 Collaborateur. Vous utilisez une version professionnelle de l'IA conversationnelle, sur vos fichiers et vos tâches.
3. 03 Bâtisseur. Vous avez peut-être des agents et des compétences qui exécutent une partie de vos processus et de vos tâches.
4. 04 Orchestrateur. Vous gérez une flotte d'agents et vous travaillez beaucoup avec du code.
5. 05 Initié des laboratoires. Vous voyez l'IA de l'intérieur, avant sa sortie publique.

Trouver mon profil

Nos niveaux découpent ceux de Karpathy un peu plus finement. Son groupe d'utilisateurs occasionnels regroupe nos profils Explorateur et Collaborateur. Le Bâtisseur apparaît au moment où un professionnel commence à confier des processus entiers à des agents. L'Orchestrateur correspond à peu près à ses 20 millions, et l'Initié des laboratoires, à ses 5 000.

Le résultat n'est pas une note. C'est un portrait de ce que vous déclarez, et votre compréhension peut aller plus loin que vos réponses. Il montre ce que vous voyez aujourd'hui, ce que vous n'avez peut-être pas encore vu, et un prochain essai à faire. Le quiz ne demande ni courriel ni compte. Vos réponses restent dans l'onglet de votre navigateur.

03

Pourquoi nous commençons par là

On ne peut pas automatiser ce qu'on ne comprend pas. C'est vrai pour un processus, et c'est vrai pour l'IA. Avant de choisir un outil, une entreprise gagne à savoir où se situent ses propres équipes dans l'entonnoir, à commencer par la personne qui signe.

Faire le quiz

Demandez ensuite à un ou une collègue de le faire, puis comparez vos deux résultats.

Lire en ligne: https://inocta.io/fr/labo/notes-de-terrain/entonnoir-ia-quiz-utilisateur/